

Программы семинаров



О семинарах компании Смарт Бизнес Технологии

Семинары СБТ ведут опытные консультанты, много лет работавшие в крупнейших мировых и российских компаниях, владельцы бизнеса, имеющие большой практический опыт в консультировании, решении сложнейших кейсов, создании стартапов и многих других вопросах. Семинары компании Смарт Бизнес Технологии, это не только лекции, но еще и разбор заданий и кейсов вместе с опытным консультантом.

Предлагаем три семинара, каждый из которых включает от трех до семи курсов и охватывает важнейшие вопросы, связанный с цифровой трансформацией, цифровыми технологиями и управлением эффективностью бизнеса.

Перечень семинаров:

Семинар «Цифровая трансформация»

- Курс 1. Предпосылки цифровой трансформации
- Курс 2. Проектирование цифровой трансформации
- Курс 3. Подготовка цифровой трансформации
- Курс 4. Проведение цифровой трансформации

Семинар «Управление эффективностью»

- Курс 1. Комплексное управление эффективностью
- Курс 2. Методы оценки и анализа бизнес-процессов
- Курс 3. Методы оптимизации персонала

Семинар «Цифровые технологии на транспорте»

- Курс 1. Предпосылки трансформации транспортного комплекса
- Курс 2. Сервисные информационные системы
- Курс 3. Сквозные информационные технологии
- Курс 4. Единое цифровое пространство
- Курс 5. Высокоавтоматизированный транспорт
- Курс 6. Введение в информационную безопасность
- Курс 7. Цифровые профессии будущего

Каждый курс включает в себя оригинальный методический материал (от 70 до 110 слайдов с описаниями), кейсы, задания и вопросы для слушателей для проверки полученных знаний. По желанию может быть составлена индивидуальная программа, включающая курсы из разных семинаров. Типовая длительность одного курса составляет от 4 до 16 учебных часов. Возможна как очная, так и дистанционная форма проведения. Стоимость семинаров зависит от их длительности, формы проведения и количества участников. Благодаря сотрудничеству с несколькими московскими университетами, семинары могут проходить не только в офисе заказчика, но и в университетских аудиториях, с выдачей документов государственного образца о дополнительном профессиональном образовании.

Семинар «Цифровая трансформация»

Семинар включает в себя четыре самостоятельных курса, объединенных авторской концепцией «4П». В ходе семинара рассматриваются предпосылки появления и неизбежность цифровой трансформации, делается обзор методов проектирования инноваций, показывается, что надо сделать в ходе подготовки к цифровой трансформации и рассказывается о ее

практическом проведении. Семинар рассчитан на руководителей высшего и среднего звена не имеющих специализированной ИТ подготовки, но планирующих участвовать в проектах цифровой трансформации. Он также будет полезен руководителям по стратегическому развитию, инновациям, организационному развитию и управлению персоналом, а также руководителям среднего звена, которых может затронуть цифровая трансформация.

Курс 1. Предпосылки цифровой трансформации

В курсе дается обзор понятий цифровой экономики и цифровой трансформации, рассказано об изменениях, которые приносит цифровая трансформация, ее успехах и проблемах. Курс будет полезен всем, кто хочет лучше понять суть цифровой трансформации, разобраться в причинах ее появления, угрозах и возможностях.

Курс 2. Проектирование цифровой трансформации

В основе курса - обзор методов проектирования инноваций, от ТРИЗ до Design Thinking. Проводится обучение их правильному выбору, в зависимости от стоящих задач, и практическому освоению. Задача курса – научиться инновационным методикам создания новых продуктов, услуг, а также значительно ускорить путь от появления первой идеи до завершения отработки и начала использования нововведения. Кроме того, рассматриваемые принципы инновационного мышления могут помочь при решении многих других проблем, требующих креативного подхода, например задач развития организации или перевода ее на другую модель деятельности. Курс полезен руководителям и специалистам, которые заняты в разработке инноваций (инновационных продуктов, услуг, форм обслуживания и т.п.), руководителям, занимающимся организационным развитием и всем тем, кто заинтересован в профессиональном управлении инновациями.

Курс 3. Подготовка цифровой трансформации

В основу курса положен курс, изученный автором в Университете управления Thunderbird (США), но значительно переработанный и дополненный такими методиками, как, например, OKR, разработанной в компании Google, а также собственным опытом автора. Курс полезен руководителям, работающим в условиях постоянного стресса и нехватки времени, часто сопровождающие цифровую трансформацию и желающим изучить современные эффективные методы подготовки таких сложных процессов, как цифровая трансформация.

Курс 4. Проведение цифровой трансформации

В основе курса лежит опыт автора по организации и проведению многих десятков цифровых проектов и трансформации бизнеса нескольких компаний. В курсе обобщено сразу несколько подходов к проведению крупных цифровых проектов. Курс полезен всем руководителям, которые готовят в своих организациях существенное изменение структуры и бизнес-процессов, масштабное внедрение информационных систем, слияние с другими организациями или переход на другие формы или способы ведения деятельности. Курс также полезен специалистам, включенным в проектные команды, проводящие эти изменения.

Семинар «Управление эффективностью»

Семинар, состоящий из трех курсов, призван дать базовые знания в области управления эффективностью деятельности компании или организации. Семинар рассчитан на руководителей высшего и среднего звена и будет полезен для всех тех, кто планирует готовить, вести или участвовать в проектах по повышению эффективности деятельности компаний и организаций.

Курс 1. Комплексное управление эффективностью

В курсе раскрывается суть эффективного управления и описываются методы, позволяющие проанализировать и повысить эффективность текущего управления компании или организации. Курс полезен всем руководителям, которые заинтересованы в повышении эффективности деятельности своих организаций или ищущих пути выхода из кризисной ситуации. Курс также полезен специалистам, анализирующим и осуществляющим шаги по повышению эффективности деятельности их компаний и организаций.

Курс 2. Методы оценки и анализа бизнес-процессов

Курс посвящен методам изучения бизнес-процессов. Рассматриваются правила описания, анализа и реинжиниринга бизнес-процессов компании или организации. Может быть полезен всем тем, кто столкнулся с задачей совершенствования бизнес-процессов своей организации, но еще не получил специализированного образования в этой области.

Курс 3. Методы оптимизации персонала

В кризисное время часто начинают задумываться об оптимизации численности персонала. В курсе излагаются методы оценки оптимальной численности различных категорий сотрудников и рассматриваются другие способы снижения расходов на персонал, в том числе перевод его части на дистанционную работу. Курс полезен руководителям высшего и среднего уровня, заинтересованным в оптимизации расходов на персонал.

Семинар «Цифровые технологии на транспорте»

Семинар состоит из семи блоков, в которых дается базовая информация о современных цифровых технологиях. Упор сделан на использовании этих технологий в транспортном комплексе, но семинар будет полезен и представителям других отраслей. Семинар рассчитан на руководителей среднего звена и специалистов, не имеющих специализированного образования в области информационных технологий, активно использующих современные цифровые технологии.

Курс 1. Предпосылки трансформации транспортного комплекса

Обзорный курс, рассказывающий о появлении и особенностях цифровой экономики, цифровой трансформации и бизнесе в цифровую эпоху. Курс полезен для руководителей, среднего звена, специалистов, студентов цифровых специальностей ВУЗов.

Курс 2. Сервисные информационные системы

В курсе дается обзор сервисных информационных систем, способствующих автоматизации различных аспектов деятельности компаний и организаций. Курс полезен для руководителей, среднего звена, специалистов, студентов цифровых специальностей ВУЗов.

Курс 3. Сквозные информационные технологии

В курсе дается обзор сквозных информационных технологий, показана их суть и возможное значение для будущего развития компаний и организаций. Курс полезен для руководителей, среднего звена, специалистов, студентов цифровых специальностей ВУЗов.

Курс 4. Единое цифровое пространство

В курсе рассказывается об играющем все более важную роль едином цифровом пространстве, дается обзор единых цифровых платформ применительно к транспортному комплексу. Курс полезен для руководителей, среднего звена, специалистов, студентов цифровых специальностей ВУЗов.

Курс 5. Высокоавтоматизированный транспорт

Курс посвящен появлению и развитию высокоавтоматизированного и автономного транспорта. Дается обзор текущего состояния работ по созданию автономных транспортных средств, рассказывается об их устройстве и особенностях функционирования. Курс полезен для руководителей, среднего звена, специалистов, студентов цифровых специальностей ВУЗов.

Курс 6. Введение в информационную безопасность

Курс рассказывает о принципах информационной безопасности, о том, как надо практически учитывать требования информационной безопасности для недопущения возможного ущерба. Курс полезен для руководителей, среднего звена, специалистов, студентов цифровых специальностей ВУЗов.

Курс 7. Цифровые профессии будущего

Обзорный курс, который рассказывает о существенных изменениях требований к сотрудникам в цифровую эру. Рассказывается о том, что происходит сейчас и что будет происходить в будущем на рынке труда при непрекращающейся цифровизации и о том, как соответствовать будущим требованиям. Курс полезен для руководителей, среднего звена, специалистов, студентов цифровых специальностей ВУЗов.

Услуги по разработке контента, организации и проведению семинаров и других мероприятий

Компания Смарт Бизнес Технологии также предлагает услуги по разработке контента, организации и проведению семинаров и других мероприятий по спецификации заказчика. Возможные области: управления бизнесом, организация продаж, цифровые технологии. Семинары и мероприятия могут проходить в различных форматах. Некоторые примеры возможных форматов мероприятий приведены на специализированном сайте www.2be-clever.com.

Адрес для запросов: sbt@mysbt.ru

ООО «Смарт Бизнес Технологии», г. Москва.

www.mysbt.ru